

社員のライフプラン主体で受注を調整 人と組織の“命の継承”を図るプロ集団

有限会社スタプランニング 総合工事業



代表取締役社長
赤嶺 剛氏

残業を月平均4時間に削減 週休2日制への移行を断行

繁忙期は月100時間を超えていた社員もいたが、残業時間を、月平均4時間まで削減。週休2日制への移行と、年次有給休暇5割以上の取得を目標に定め、月に3日の有休奨励日を設けて休みを促している。繁忙期の受注は時期をずらす交渉を行い、年に約200件あった受注件数は半数の100件まで調整。公共工事を含め、工期の長い仕事を増やし、社員の急な休みも考慮した無理のない納期を設定した。

5つの柱で組織改革を実行 従業員目線の就労環境を実現

限られた時間内で質の高い仕事を叶えるため、5つの柱で組織改革を実行。選別受注、社員教育と技術力の向上、権限の委譲、待遇の改善、業務システムの定期的な見直しを図った。国家資格2つ以上の取得を奨励する中で、個々のスキルアップやモチベーション維持のため、年次有給休暇等を利用して約1ヵ月の休みが取得できる体制を整えるなど、従業員目線の就労環境を整えている。



改革ストーリーは
Webで!



POINT /

働き方改革のポイント

1. 残業を減らし、週休2日制への移行を断行
残業時間を大幅削減。週休2日制への移行で、個々のライフスタイルを尊重する
2. 資格取得を推奨。技術力を養う
業務効率向上のため資格取得を促す。余暇を増やし、スキルアップのための時間を確保
3. 受注基準の見直し、仕事の選別受注を行う
業務の受注件数を半数に削減。長納期の案件を増やし、休みが取りやすい環境を整えた

働き方改革でどう変わった?

仕事と育児の両立、 自己実現にも果敢に挑戦

私が育休・産休を取得してる間に、社内の働き方改革が始まっており、復帰後は仕事と育児の両立はもちろん、自己実現にも挑戦しやすい環境が整えられていて驚きました。入社時は未経験からのスタートでしたが、現在は1級建築士取得に向けて充実した日々を過ごしています。



営業課長
又吉さん

COMPANY PROFILE 企業プロフィール

- 代表取締役社長／赤嶺 剛
- 本社所在地／沖縄県那覇市
- 従業員数／15名
- 設立／1996年
- 資本金／5,597万円
- 事業内容
- 1. 飲食店開業支援
- 2. 公民が連携したPPP・PFI事業
- 3. 建築設計・施工
- 4. インテリアデザイン業務
- 5. 不動産事業

個の多様性を認めるダイバーシティ経営で アイディアに富んだ次世代の組織を形成

スリー・アールシステム株式会社 卸売・小売業



代表取締役社長
今村陽一氏

個の生き方を支援する姿勢が ダイバーシティ経営の基盤に

妊娠・結婚ラッシュが訪れた2016年、女性社員のキャリアのために「時短正社員制度」を導入。制度を進化させ、育児だけでなく、副業、自己実現などを理由にも選択できる。勤務日数が週3日、勤務時間も1日5時間、1日3時間半など多彩で現在13名が利用している。フルタイム社員と同一の待遇で各種手当も支給。人材の確保と定着につながっている。

時代を先取りする感性を育む バラエティに富んだ福利厚生

5年前に設立した社内図書館の蔵書は3000冊超。読了した本の感想文を全社員に一齐送信すると、一律1000円が支給される取り組みも。近年は、有料アプリサービスを月額1000円まで補助する「DX推進制度」を開始するほか、サークル活動や禁煙手当の支給などの健康促進まで、社員とともに成長を続ける。



改革ストーリーは
Webで!



POINT /

働き方改革のポイント

1. 多様な勤務形態で個々を支援
時短社員の対象を全社員に広げ、介護や結婚、進学や副業など、個々の生き方を尊重する
2. ダイバーシティ経営
年齢・性別・国籍にかかわらず、能力のある人がその力を最大限発揮できる環境づくりを推進
3. 社内図書館や独自の制度を導入
社内図書館の設置や禁煙手当、サークル活動、有料アプリサービスの月額補助など幅広く支援

働き方改革でどう変わった?

1人で解決できない変化も 会社の理解で乗り越えられた

結婚で仕事と家庭の両立に不安を感じて代表に相談すると、育児のみが対象だった短時間正社員制度の利用を全社員対象に拡充し、制度を活用できる環境となりました。パートナーの関東転勤の際は東京支店に席を設けてくださり、今も業務が続けられることに感謝しています。



総務人事部 主任
前本 希さん

COMPANY PROFILE 企業プロフィール

- 代表取締役社長／今村陽一
- 本社所在地／福岡県福岡市
- 従業員数／66名
- 設立／2001年
- 資本金／1,200万円
- 事業内容
- スマホ関連機器・PC周辺機器・光学機器などの開発・販売・卸売業