

# 女性行員をキラリと輝かせる 「女性活躍推進チーム」の活動

株式会社長野銀行 金融業



代表取締役頭取  
西澤仁志氏

## 「女性活躍推進チーム」の設置

2015年に女性行員の能力を最大限発揮できる仕事と環境の整備を目的として「女性活躍推進チーム」を設置した。20代～50代までの女性行員有志から募った意見やアイデアをもとに、まず取り組んだのがワーク・ライフ・バランスの改善だった。適用対象を小学校3年生の子までに拡充した短時間勤務制度や最大10日間の特別休暇を可能にした「ミニリフレッシュ休暇」を制定。2018年には厚生労働大臣より「プラチナくるみん」の認定を受けた。

## 女性行員のキャリア形成をバックアップ

続いて着手したのが、女性のキャリア形成に向けた環境整備だ。パートタイマーを勤続2年目から正行員に登用できる新たな制度や女性の管理職を輩出する研修会など様々な取り組みを実現した。2018年には長野県と連携して、「イクボス・温かボス(あったかボス)宣言」を表明。関連会社を含めた55名の管理職職員が、働き方改革の導入や女性活躍推進への取り組みを継続的に推進していくという決意を内外にアピールした。



改革ストーリーは  
Webで!



POINT /

### 働き方改革のポイント

- 短時間勤務制度の拡充**  
勤務時間の選択肢を増やし、適用対象を小学生未満の子から小学校3年生の子までに拡充した
- パートタイマーを正行員に積極登用**  
一定の条件をクリアすれば勤続2年目から積極的に正行員に登用できる制度を新設した
- 「イクボス・温かボス宣言」の表明**  
働き方改革や女性活躍推進に向けた取り組みを全行一丸となって取り組むことを宣言した

VOICE 従業員の声

### 働き方改革でどう変わった?

女性行員が自信を持って  
長く働けるようになった

ワーク・ライフ・バランスが改善され、育休・産休中の行員が復職後も自信を持って長く働けるようになりました。男性行員は、現在までに20名が育児休業を利用しています。女性の視点を活かした商品やサービスも提案するなど、私たちの意見がひとつの形になっていく喜びを実感しています。



総合企画部調査役  
(女性活躍推進担当)  
伊藤美紀子さん

COMPANY PROFILE 企業プロフィール

- 代表取締役頭取 / 西澤仁志
- 本店所在地 / 長野県松本市
- 従業員数 / 660名(2021年10月現在)
- 設立 / 1950年11月
- 資本金 / 130億円
- 事業内容  
金融業

# 「週休4日制」を導入し、 起業を目指す優秀な人材を確保

株式会社ナレッジソサエティ 不動産賃貸業・管理業



代表取締役社長  
久田敦史氏

## 人材不足解消の鍵は「時間」 「週休4日制」「時短正社員制度」で人材確保

代表取締役の久田敦史さんは、働く「時間」に着目。賃金面では大手並みの条件を提示することが難しかったものの、安定した収入と自由な時間を提供できる「週休4日制」を導入。これにより、起業を目指す優秀な人材が集まるようになった。また、「時短正社員制度」を取り入れ、子育て中の方や復帰を目指す方を積極採用。ターゲットを絞ったことで採用コストも削減した。

## 業務のルールを統一 従業員が作る動画やクイズで共有

業務の流れや進め方を動画にまとめ、全従業員が統一のルールに則り勤務するように。毎朝クイズを行い、業務上のルールや知識の徹底を図った。以前は担当者に委ねられていた新人教育もスムーズになり、定着率も向上している。また、すべての業務をタスクとして書き出し誰にでもわかるように「見える化」。タスクを埋めていくことで従業員同士がカバーし合える仕組みを構築している。



改革ストーリーは  
Webで!



POINT /

### 働き方改革のポイント

- 「週休4日制」採用**  
起業志望者が集まるようになり、採用コスト削減。従業員による業務改善も進んだ
- 「時短正社員制度」採用**  
子育て中の方や復帰を目指す方を採用し、必要な時間帯をカバーする人材の確保に成功
- 業務内容の統一・共有**  
新人教育がスムーズに。業務をタスク化し、互いにフォローし合えるようになった

VOICE 従業員の声

### 働き方改革でどう変わった?

会社での業務と自分の仕事、しっかり  
切り替えられるので集中できます

週4日ある「休日」に動画を制作していますが、週5日フルタイム勤務を続けながらだと体力的に難しかったです。また、シェアオフィスの利用者の方はみなさま起業家なので、お客様との会話が勉強になります。起業を目指す者にとっては最高の環境です。



週休4日制正社員  
工藤和希さん

COMPANY PROFILE 企業プロフィール

- 代表取締役社長 / 久田敦史
- 本社所在地 / 東京都千代田区
- 従業員数 / 10名(2021年8月現在)
- 設立 / 2010年4月
- 資本金 / 1,100万円
- 事業内容  
バーチャルオフィス・シェアオフィス運営